



DOOSAN

두산에너지빌리티 — 두산로보틱스

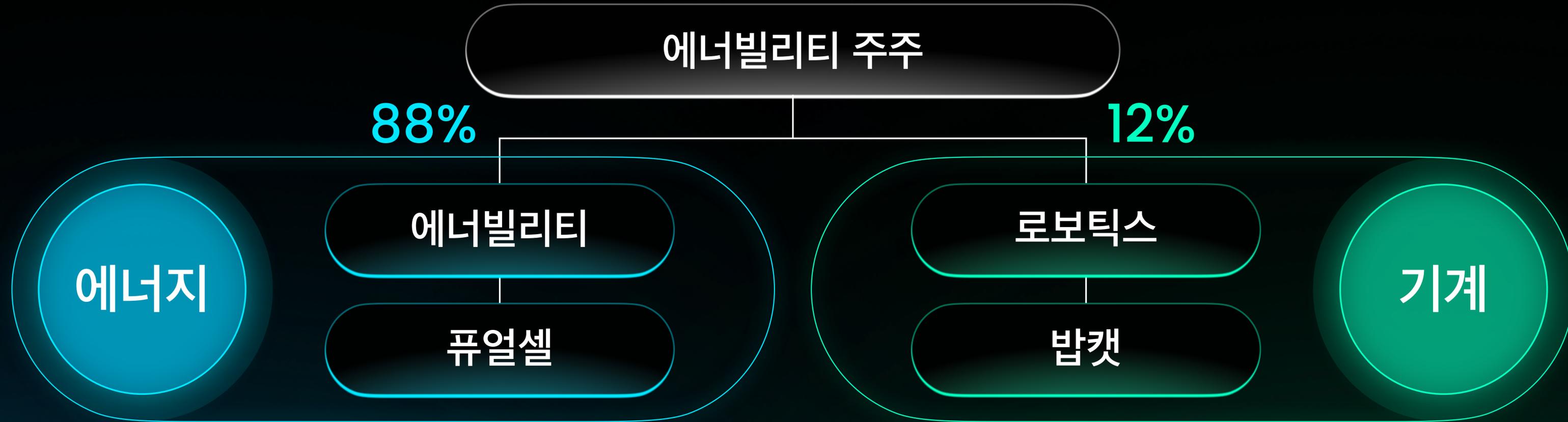
분할합병 기자간담회

DOOSAN

에너지산업군과 기계산업군으로
사업구조가 개편됨에 따라,

에너지빌리티 주주는 이제 에너지빌리티와 로보틱스 주식을
동시에 보유하시게 됩니다

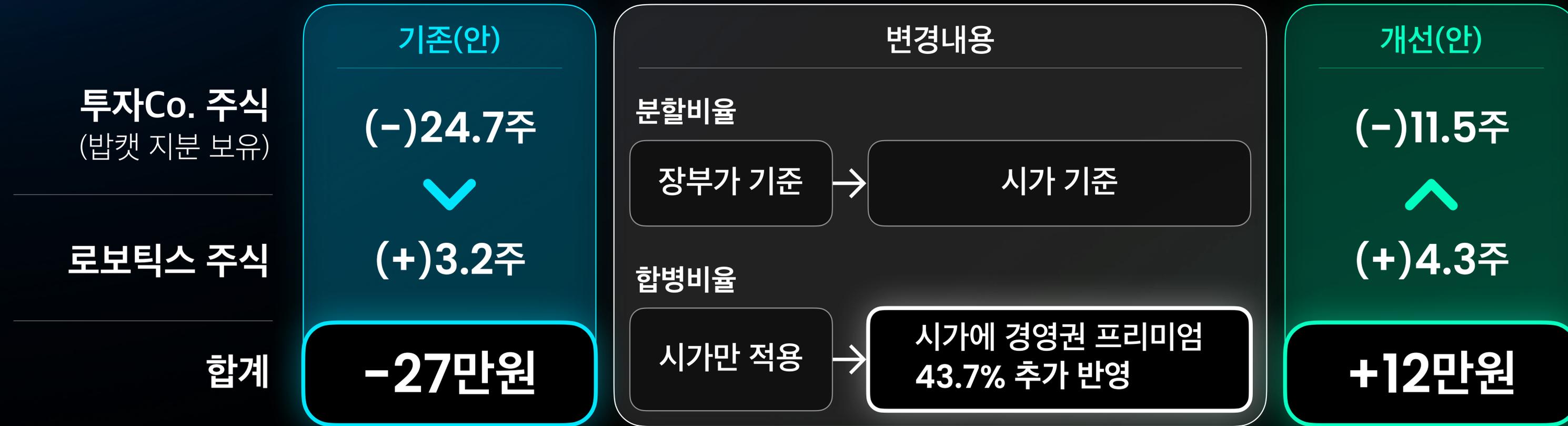
에너지산업군과 기계산업군으로 사업구조가 개편됨에 따라,
에너빌리티 주주는 이제 에너빌리티와 로보틱스 주식을 동시에 보유하게 됩니다



주주의 손해가 발생하지 않도록
분할비율과 합병비율을 개선했습니다

주주의 손해가 발생하지 않도록 분할비율과 합병비율을 개선했습니다

에너지주 100주 보유 시 Impact



(7/11일 종가 기준)

시너지를 고려하면

비슷한 사업군끼리 합치는 것이
바람직합니다

시너지를 고려하면 비슷한 사업군끼리 합치는 것이 바람직합니다



시너지를 고려하면 비슷한 사업군끼리 합치는 것이 바람직합니다

새로운 시너지



사업개편으로 에너지빌리티, 로보틱스
두 회사 모두의 **기업가치가 상승**하게 되면
주주님들께 이익이 될 수 밖에 없습니다

사업개편으로 에너지빌리티, 로보틱스 두 회사 모두의 기업가치가 상승하게 되면
주주님들께 이익이 될 수 밖에 없습니다

Doosan Enerbility



Doosan Robotics



사업개편을 통해 에너지빌리티와 로보틱스의 가치가 높아지게 되므로,
두 회사 주식을 동시에 보유하신 에너지빌리티 주주의 지분 전체 Value도 상승합니다



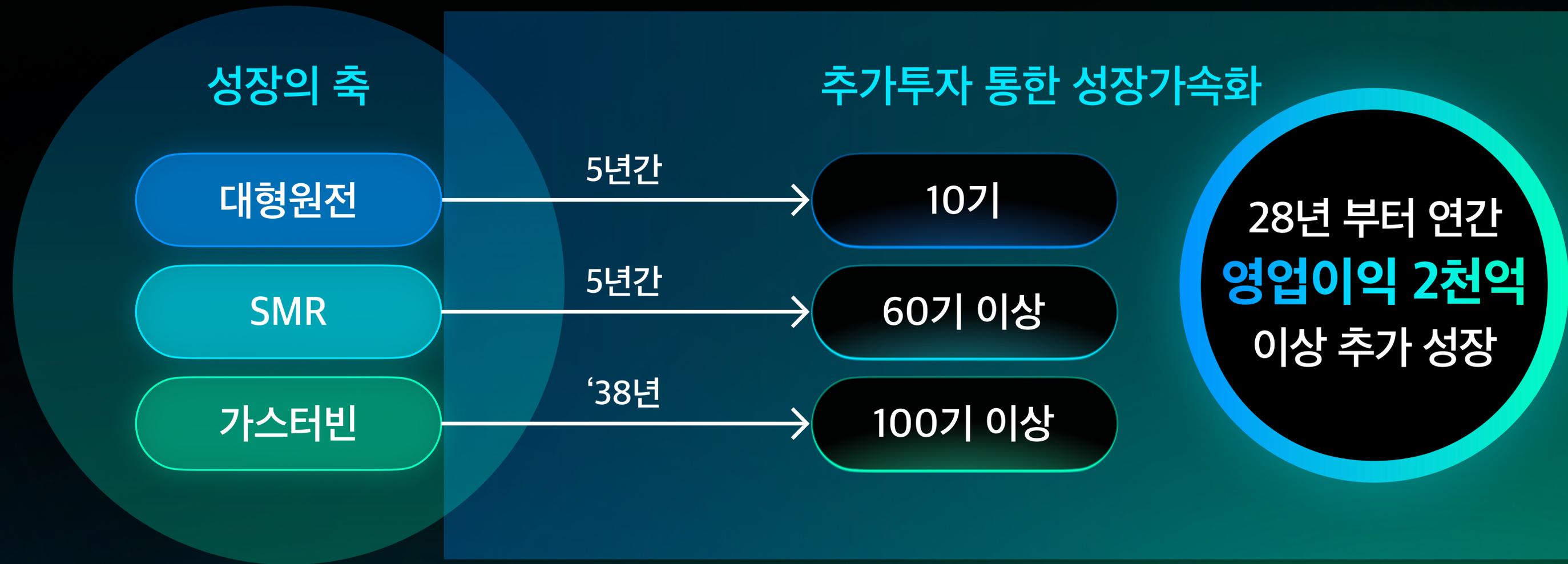
조기투자를 통한 성장가속화로

28년 기준 **0.2조원의 영업이익을**
추가 달성할 것으로 예상됩니다

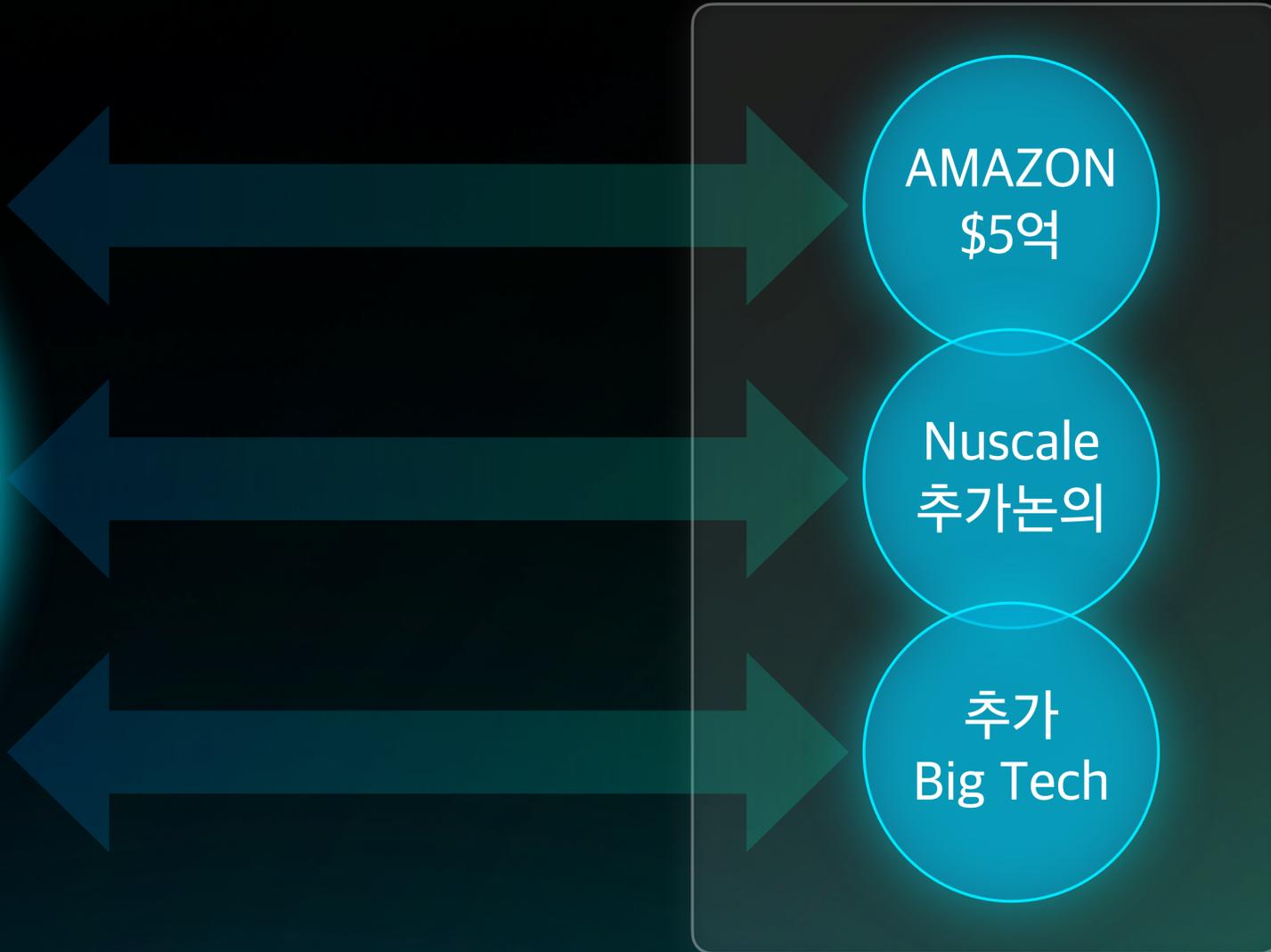
조기투자를 통한 성장가속화로 28년 기준 0.2조원의 영업이익을 추가 달성할 것으로 예상됩니다



조기투자를 통한 성장가속화로 28년 기준 0.2조원의 영업이익을 추가 달성할 것으로 예상됩니다



배당금 보다 투자여력 확보가 주주가치 상승에 더 바람직합니다



모든 에너지빌리티 주주는

에너지빌리티와 로보틱스 **Value-up 효과**를
동시에 누릴 수 있어 **유리한 구조**입니다

모든 에너지주주는
에너지와 로보틱스 Value-up 효과를 동시에 누릴 수 있어 유리한 구조입니다

에너지 성장속도 가속화

로보틱스 시너지 극대화

지분율에 관계없이,
두 회사 주식을 모두 소유한
에너지주주에게 유리한 구조

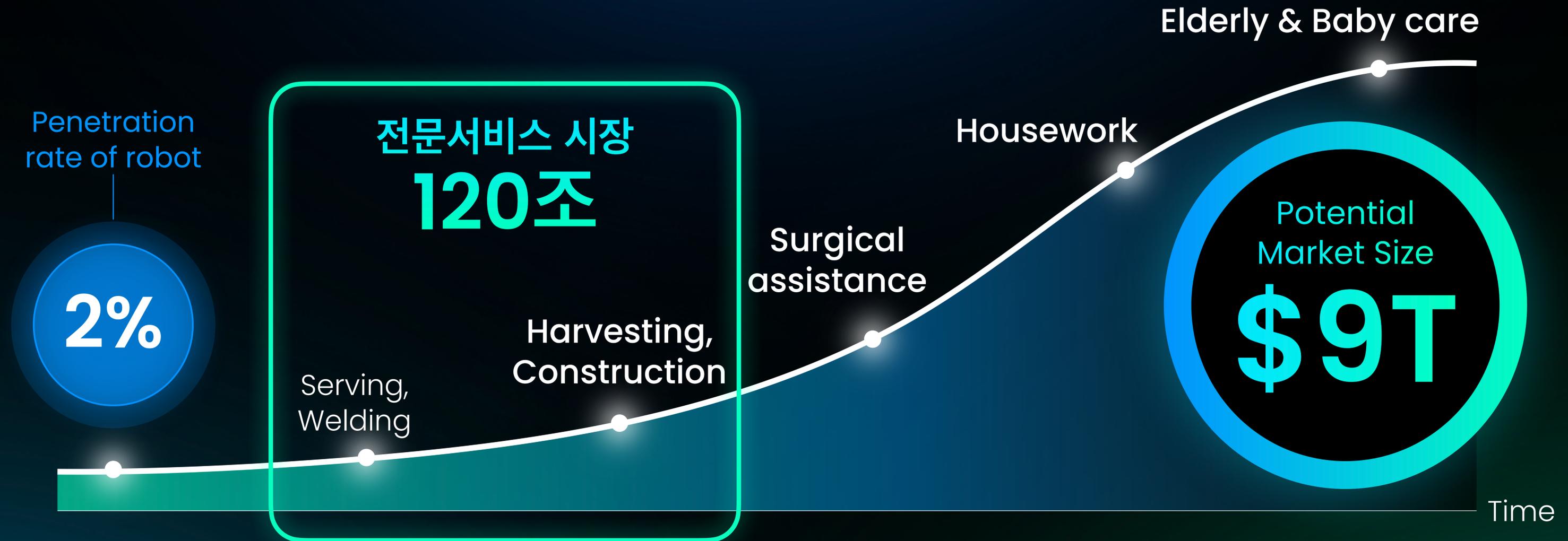
두산로보틱스

DOOSAN

로봇과 함께하는 일상

Doosan Robotics

로봇으로 대체 가능한 잠재 시장 규모



전문 서비스 시장 선점



Global 협동로봇 4위
New Application 리더



건설/농업/물류 분야 Domain Knowledge

로보틱스 기대효과

고객 접점 확대

밥캣 지게차/팔레타이저
Cross-selling



밥캣을 통한
Reference 구축

고성장 전문
서비스 시장 선점

로보틱스 기대효과



두산로보틱스 글로벌 협동로봇 시장 4위 Player

Global
Robot Player



**UNIVERSAL
ROBOTS**

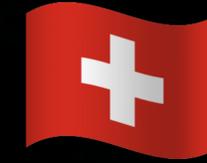
시가총액

27조



FANUC

37조



ABB

140조



NEW
두산로보틱스

해외 수출 비중 70%
부품 국산화율 약 90%

두산밥캣

DOOSAN

양사간 시너지를 위해서는
지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다

양사간 시너지를 위해서는 지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다

에너지빌리티



팍캐터



로보틱스



양사간 시너지를 위해서는 지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다

지배구조

에너지빌리티

로보틱스

밥캣



양사간 시너지를 위해서는 지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다



양사간 시너지를 위해서는 지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다

지배구조 ≠ 사업구조



양사간 시너지를 위해서는 지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다

에너지빌리티

로보틱스



팍캐트



양사간 시너지를 위해서는 지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다



에너지빌리티



로보틱스

밥캣

지배구조 = 사업구조



재무적 연결

양사간 시너지를 위해서는 지배구조와 사업구조가 동일하여야 합니다

로보틱스

밥캣

로보틱스 솔루션 적용 통한 밥캣 제조부문의 프로세스 및 생산성 개선

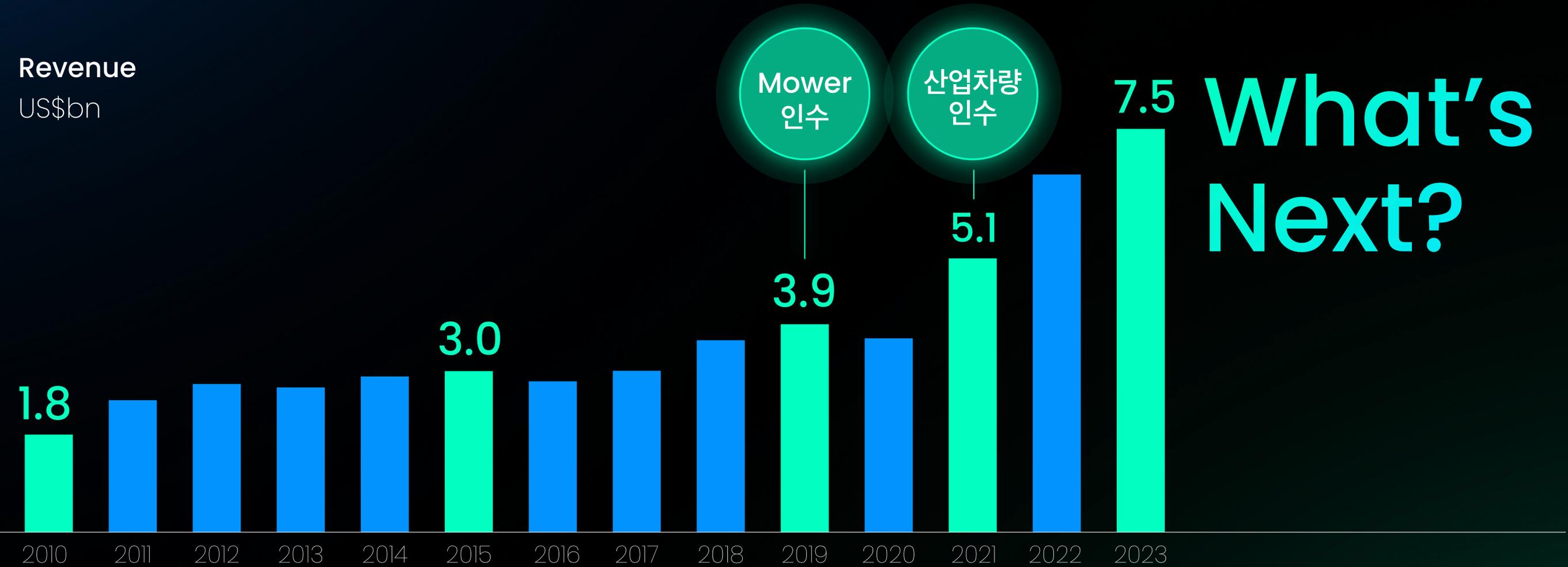
지게차/팔레타이저 Cross-selling을 통한 매출 증대

기술혁신 가속화를 통한 전문 서비스 시장 진입

산업용 자율작업 시장에서의 선도적 위치 확보

두산밥캣의 고성장은
‘Next’에 대한 고민의 결과물입니다

두산밥캣의 고성장은 'Next'에 대한 고민의 결과물입니다



주요 경쟁사들은 투자와 인수를 통해
기술개발 가속화를 공격적으로
추진하고 있습니다

주요 경쟁사들은 투자와 인수를 통해 기술개발 가속화를 공격적으로 추진하고 있습니다

CATERPILLAR

 **JOHN DEERE**

 **Airware**

2017, Drone Solution
(Investment)

 minesense

2018, Digital Mining
Solutions (Investment)

marble°

2020, Robotics
(Acquisition)

 **BLUE RIVER
TECHNOLOGY**

2017, Autonomous
Ag equipment, US

 **BEAR FLAG
ROBOTICS**

2021, Autonomous
Ag equipment, US

 **Spark AI**

2023,
Cognitive AI, US

2017

2020

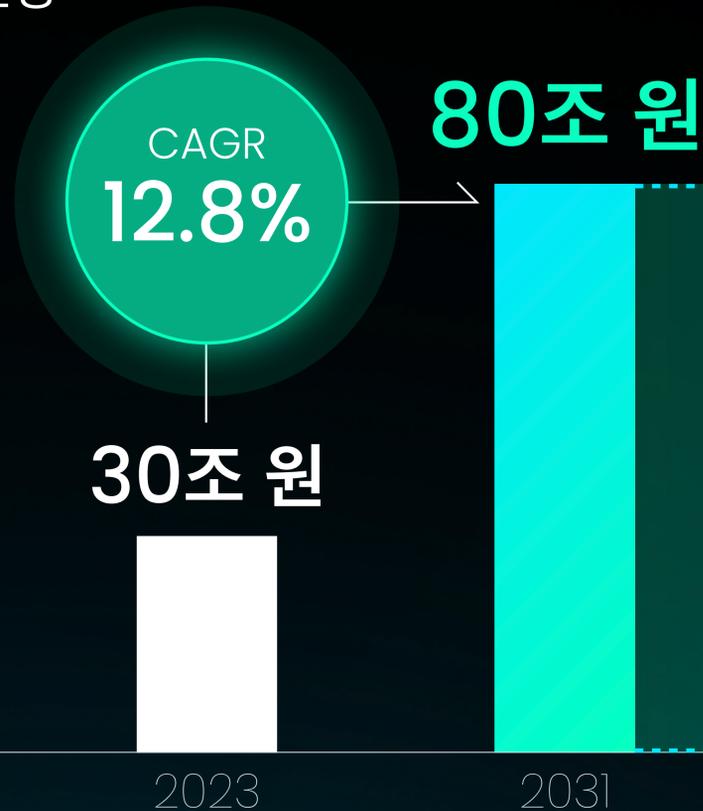


노동력 부족, 인건비 상승 등으로 인해

**산업용 자율작업(Autonomous Work) 장비 시장의
고성장이 예상됩니다**

노동력 부족, 인건비 상승 등으로 인해 산업용 자율작업(Autonomous Work) 장비 시장의 고성장이 예상됩니다

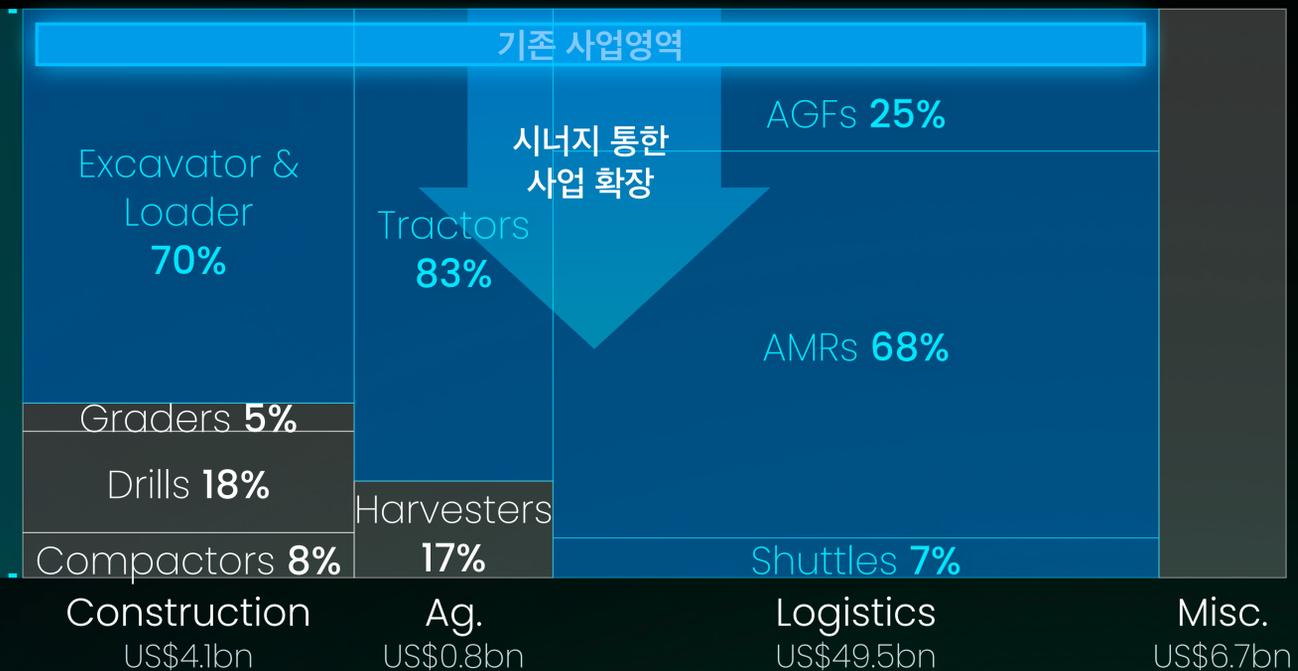
시장 성장 전망



시장 영역별 비중

US\$bn

■ 산업용 자율작업 시장 내 확장 가능 영역



* Source: Global Autonomous Off-road Vehicles and Machinery Market Analysis by Credence Research

두산밥캣과 두산로보틱스는
‘스마트머신’ 클러스터 내에서
시너지를 창출해 나가겠습니다

두산밥캣과 두산로보틱스는 '스마트머신' 클러스터 내에서 시너지를 창출해 나가겠습니다

HW



SW, 솔루션



DOOSAN

Q&A

두산에너지빌리티 — 두산로보틱스

분할합병 기자간담회

DOOSAN