

Doosan Robotics

Innovation in every motion,
revolutionizing the way we work

DOOSAN



Disclaimer

본 프레젠테이션(구두 진술과 함께 이하 "프레젠테이션")은 두산로보틱스 주식회사(이하 "회사")에 관한 정보 제공 목적으로만 제공되는 것이며, 이 프레젠테이션의 어떠한 내용도 유가증권의 매매 또는 판매 제의로 해석되어서는 안 됩니다. 본 프레젠테이션은 잠재적인 투자자가 향후 발생할 수 있는 투자와 관련하여 회사에 대해 요구 할 수 있는 모든 정보를 포함하지는 않습니다. 이 프레젠테이션의 내용 또는 이와 관련하여 제공된 정보를 재무 자문, 금융상품 조언 또는 법률, 세제나 투자와 관련된 조언으로 취급해서는 안 되며 동 자료에 기재된 내용에 대해서는 자신의 변호사, 세무 및 재무 고문과 상담해야 합니다. 본 프레젠테이션을 받아들임으로써, 투자 결정을 내릴 때 프레젠테이션에만 의존하는 것이 아님을 확인합니다. 본 프레젠테이션은 귀하가 프레젠테이션에 포함된 사항에 대해 독자적으로 조사하고 회사의 업무, 재무 상태 또는 전망에 대해 독자적인 결정을 내린다는 점에 기초하여 명시적으로 제공됩니다. 다양한 외부 경로를 통해 얻은 데이터, 진술, 의견 또는 본 프레젠테이션에 포함되거나 관련하여 제공되거나, 본 프레젠테이션에서 누락되거나, 본 프레젠테이션에 명시된 추정치 및 예측에 관한 정보의 정확성, 완전성 또는 합리성에 대해서는 회사 또는 회사의 임원, 고문, 대리인 또는 직원이 명시적 또는 묵시적 여부를 불문하고 보증하지 않습니다.

또한, 본 자료는 회사와 경영진의 현재상황에 대한 분석을 바탕으로 한 미래에 대한 예측 정보를 포함하고 있습니다. 이러한 예측 정보는 미래에 대한 여러 가지 가정을 기반으로 하며, 알려져 있거나 알려지지 않은 위험과 불확실성의 영향을 받으며, 그 중 일부는 회사의 통제 범위를 벗어날 수 있으므로 실제 결과에 차이가 있을 수 있습니다. 당사는 본 프레젠테이션 날짜 이후에 발생한 사건이나 상황을 반영하기 위해 미래 추정에 대한 내용을 갱신할 의무를 지지 않습니다. 회사 또는 관계사의 법인, 임원, 고문, 대리인 및 직원은 일반 법률에 따라 이 프레젠테이션으로 인해 발생하는 사용자 또는 단체에 대한 어떠한 책임도 지지 않으며 이와 관련된 어떠한 법적 책임도 부인합니다.

회사는 의무는 아니나, 재량에 따라 언제든지 이 프레젠테이션을 업데이트, 수정 또는 보완할 수 있습니다. 본 프레젠테이션의 모든 콘텐츠(상표, 서비스 마크 및 상호 포함)는 회사의 소유권이며, 본 프레젠테이션의 어떤 부분도 회사의 사전 서면 동의 없이 어떠한 형태로든 복제, 배포 또는 전송될 수 없습니다.

또한 한국 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제174조에서는 업무 등과 관련된 미공개중요정보를 특정증권의 매매, 그 밖의 거래에 이용하거나 타인에게 이용하게 하여서는 아니 된다고 명시하고 있습니다. 회사는 이 프레젠테이션에 포함된 정보가 회사와 관련하여 공개적으로 사용 가능한 정보이거나 그 정보가 민감하고 독점적일 지라도 중요한 정보가 아님을 보증합니다..



Chapter 01

Who we are

01. 주요 사업 영역
02. 노동 시장의 구조적 변화
03. 잠재 시장 공략에 최적화된 협동로봇
04. 가장 빠르게 성장하는 Robotics 기업

주요 사업 영역

최고 품질 협동로봇 기반으로 솔루션 패키지 제품 및 플랫폼SW로 확장

두산로보틱스 사업 영역

핵심사업영역 협동 로봇



E 시리즈

낮은 가격대로 F&B 시장 접근성 높은 모델



A 시리즈

토크 센서를 제거한 5~9kg의 낮은 Payload^주 모델



M 시리즈

토크센서 기반 정밀작업 가능한 Payload 6~15kg의 프리미엄 모델



H, P 시리즈

20~25kg, 30kg의 높은 Payload 모델

집중사업전략 솔루션



커피 모듈 무인 카페 솔루션



팔레타이징 솔루션



튀김 솔루션



아이스크림 로봇



용접 솔루션

미래성장동력 소프트웨어



Dart IDE

로봇 App 개발을 위한 Tool Kit

Dart Platform

앱을 다운로드, 실행하는 기본 플랫폼

Dart Store

다양한 로봇 앱 다운로드 가능한 스토어

주: Payload: 가반하중, 로봇이 들어 옮길 수 있는 최대 무게

노동 시장의 구조적 변화

변화된 가치관으로 고되고 반복적인 노동 기피가 심화되는 가운데, 선진국 중심으로 노동 가능 인구 빠르게 감소할 전망

노동력 부족 현상 심화

노동 가능 인구 감소



고령화, 출산율 감소에 따른 생산 가능 인구 감소

노동 탄력성 감소



COVID-19 이후, 안정적 노동력 Needs 증가

인건비 상승



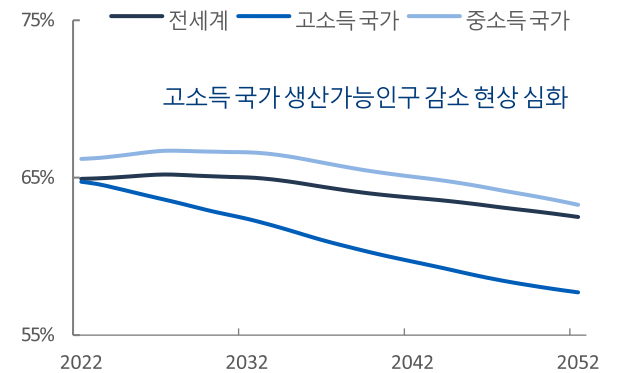
소득 수준 상승에 따라 인건비 부담 가중

삶의 질 상승 욕구



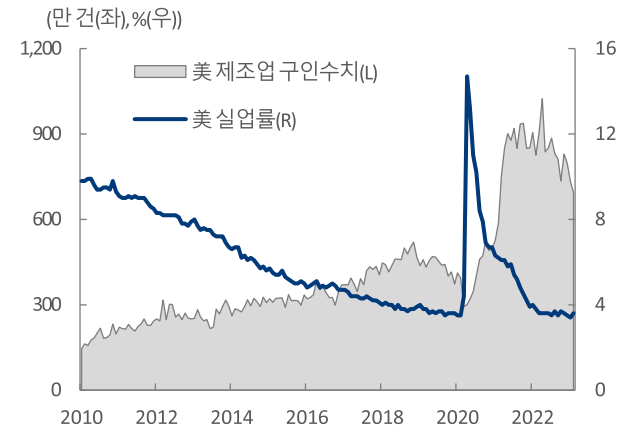
3D 노동과 반복적인 업무 기피 심화

전세계 생산가능인구(15세-64세) 비율 전망



Source: World Population Prospects 2022 (UN), 주: 소득 수준별 구분은 World Bank 분류 기준

美 제조업 구인수치 및 실업률 추이



Source: U.S. Bureau of labor statistics

잠재 시장 공략에 최적화된 협동로봇

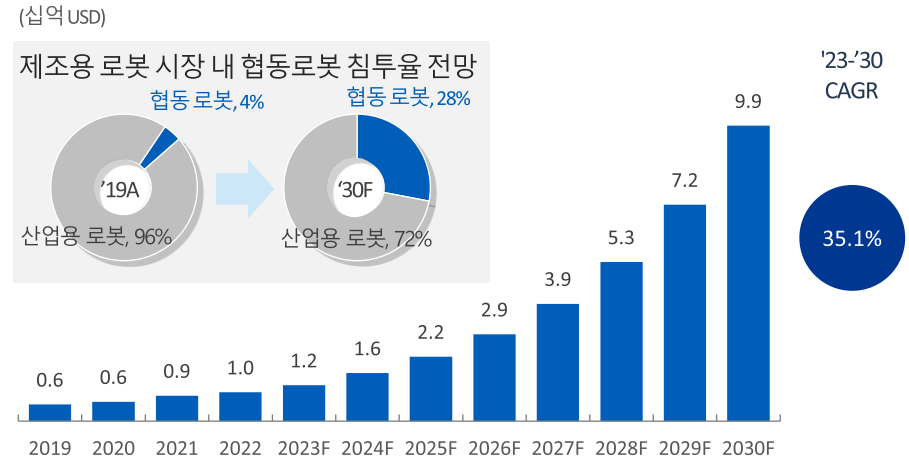
협동로봇은 사람의 노동을 대체할 수 있기 때문에 고성장이 예상되며, 협동로봇이 침투할 수 있는 서비스용 로봇 시장 또한 빠르게 성장할 전망

Why Cobot?

	특징	산업용	전문서비스	개인서비스
협동로봇 	안전성 저중량 조작 용이성	 인간과 상호작용 낮은 도입비용	높은 확장성  Mobility, Vision과 결합 다양한 Application	
산업용 로봇 	높은 위험도 펜스 필요 고중량		사람과 상호작용이 불가능함에 따라 확장성 낮음	

주: Professional service robot은 영리목적으로 사용되는 전문적 로봇으로, 개인이 비영리목적으로 사용하는 소비자 로봇(가정용 로봇청소기, 드론 등)은 포함되지 않음

협동로봇 시장 규모 추이 및 전망



Source: Markets&Markets

서비스용 로봇 시장 규모 추이 및 전망주



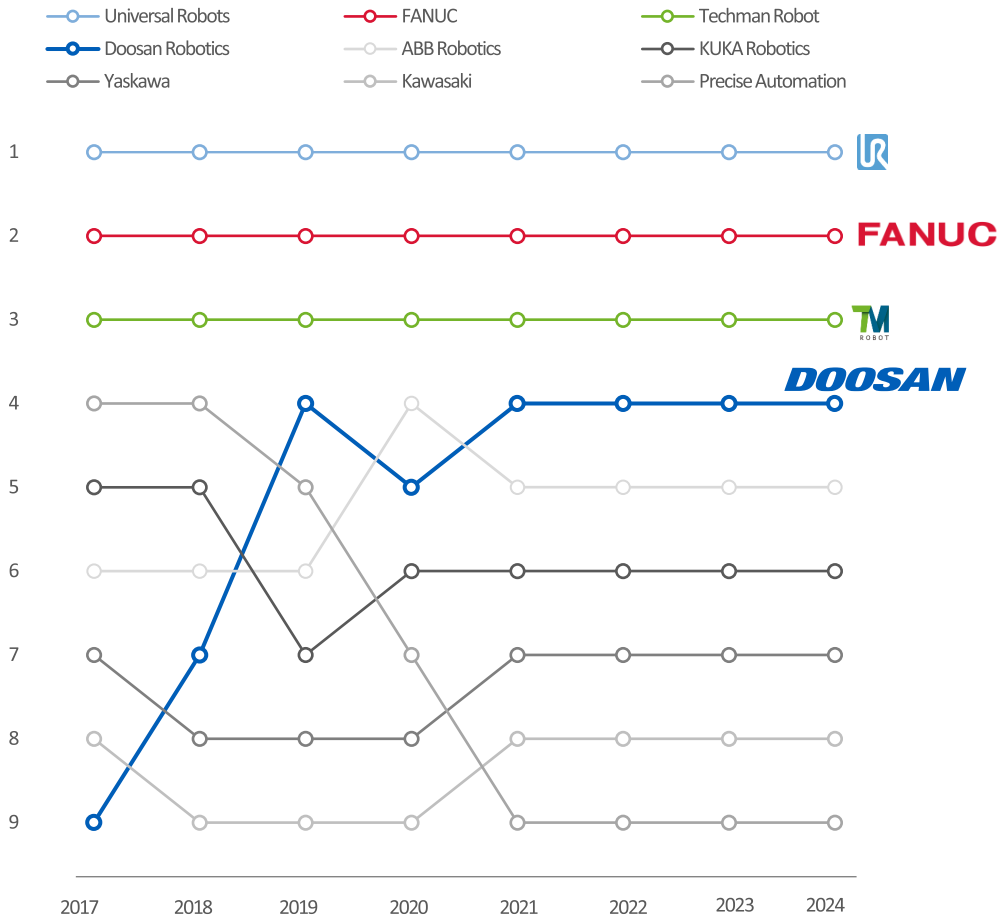
Source: Markets&Markets

가장 빠르게 성장하는 Global Leading Robotics 기업



2018년 제품 출시 이후 글로벌 시장에서 가장 빠른 성장세를 시현

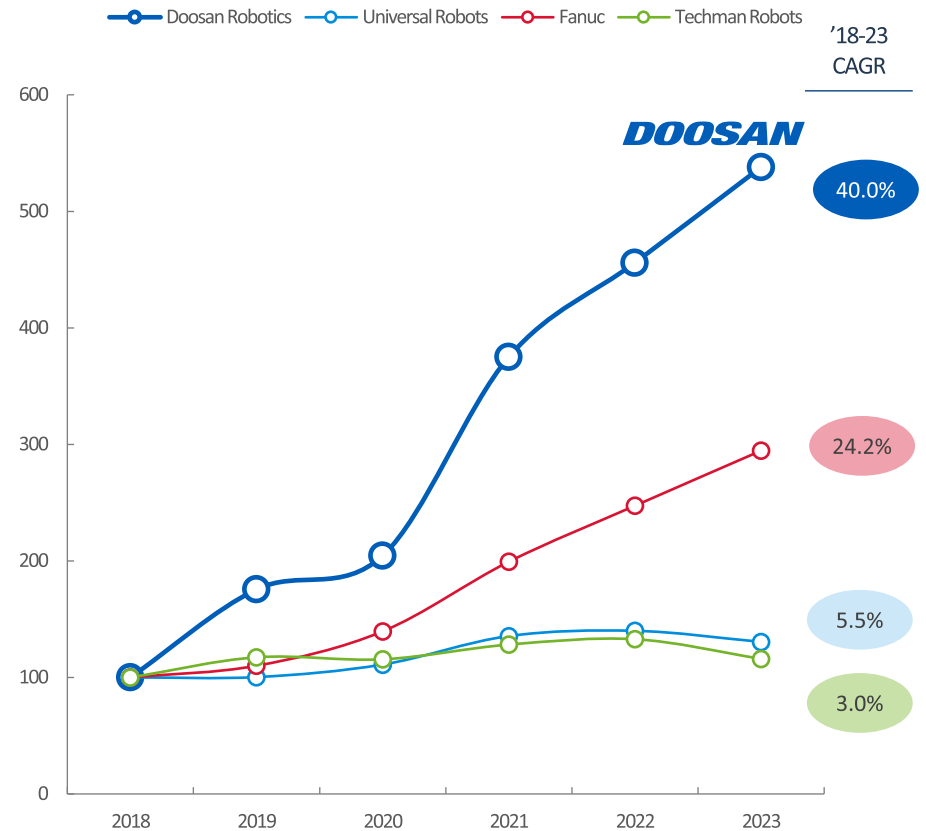
협동로봇 시장점유율 순위 (중국 시장 제외)



Source: 회사제시자료, Markets&Markets

협동로봇 주요 Key-Player 협동로봇 매출 성장 추이

(2018년 매출=100)



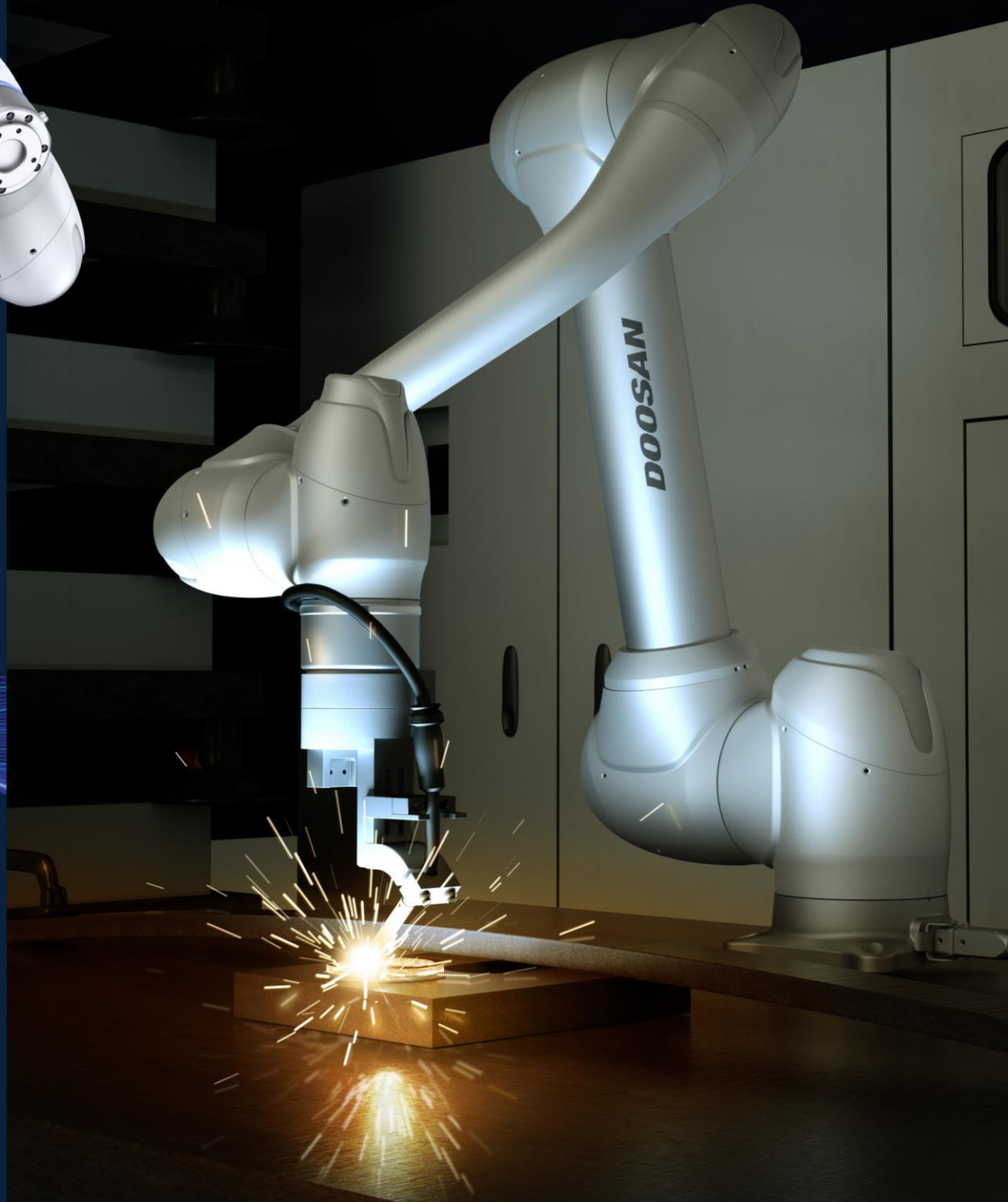
Source: 회사제시자료, Markets&Markets



Chapter 02

What Makes us Special?

- 01. Leading Technology
- 02. Global Presence
- 03. New Application

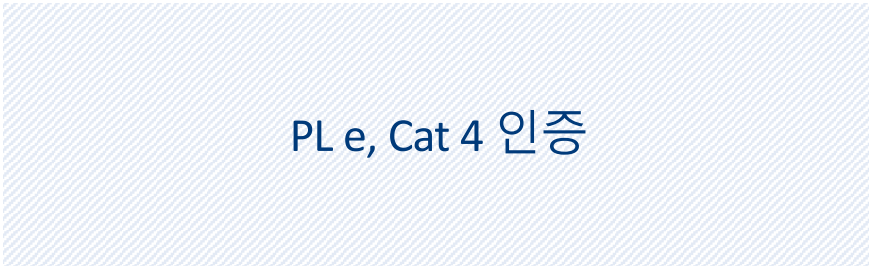


업계 최고 안전 수준

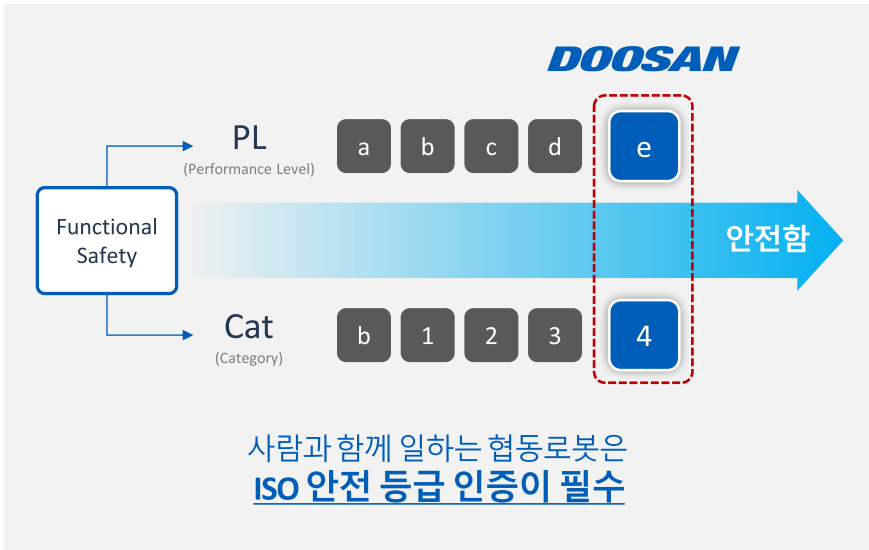


두산로보틱스는 산업 내 가장 높은 수준의 안전 등급을 인증 받음

최고 수준의 안전 등급 인증

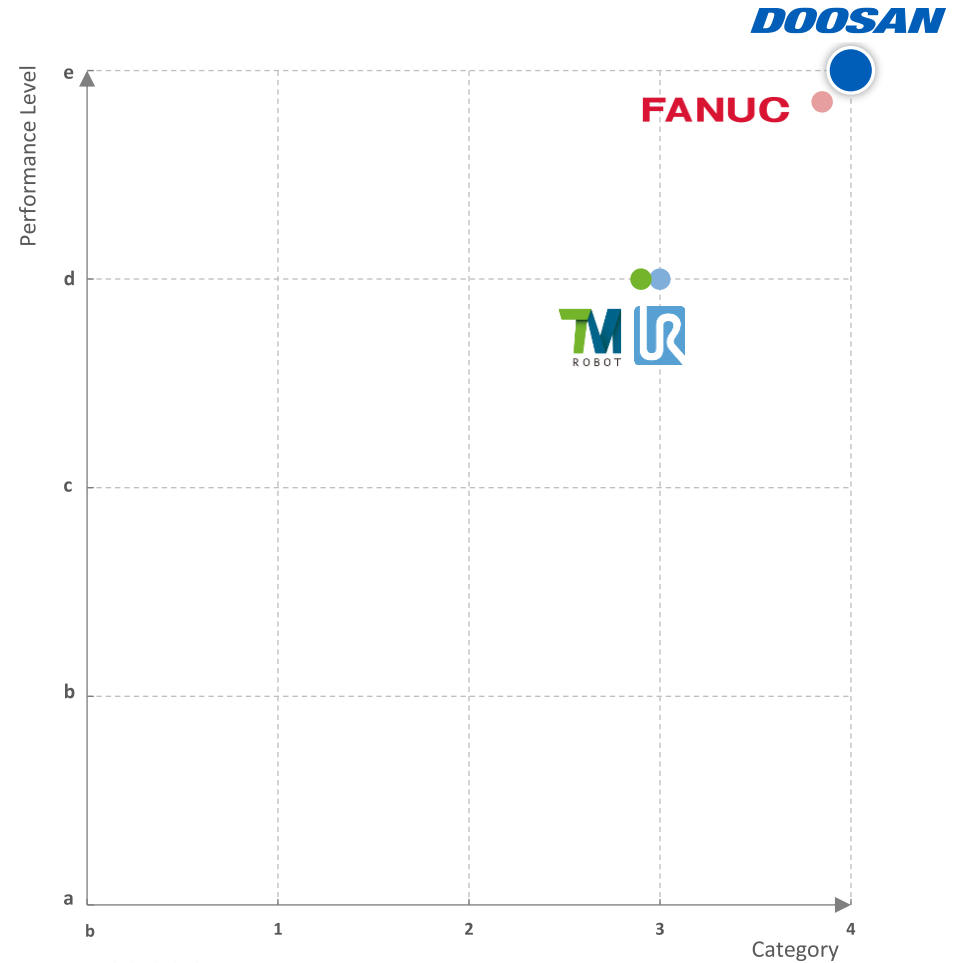


ISO 인증 개요



Source: 회사 제시 자료

주요 협동로봇 인증 현황주



Source: 회사 제시 자료
주: 최고 등급 기준

정밀 작업 수행 능력





6개의 토크센서^주 기반으로 우수한 제어 및 sw 기술을 적용하여 타사 대비 독보적인 정밀 작업 수행 능력을 보유

토크센서 도입



충돌감지방식 차이

	 토크 센서	 전류 제어
구동 원리	로봇 동작 중 발생하는 토크를 직접 측정	모터에 입력되는 전류 값으로 토크를 간접 측정
구동 특징	대상 물체의 움직임 방향을 측정하여 로봇이 다양한 동작 수행 가능	대상 물체 움직임 방향을 측정하지 못해, 사전에 설정된 동작만을 수행
장점	<ul style="list-style-type: none"> • 형태에 끼워 맞추기 등 비정형 동작 가능 • 정교한 힘 제어로 섬세하고 안전한 동작 가능 	낮은 가격

토크센서 제어 방식



힘 제어

설정된 힘과 반력이 평형상태가 될 때까지 모션 발생



순응 제어

목표점에서 힘 평형을 이루며, 평형점을 기준으로 변위가 발생할 때 반력 발생



Source: 회사 제시 자료
 주: 일부 모델에 한함

조인트 모듈 공유를 통한 양산 체제 구축

조인트 모듈 공유 생산을 통해 대규모 CAPEX 없이 제조원가 절감 및 Capa 확대 가능

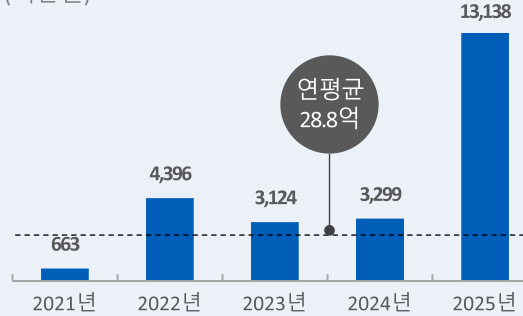
모듈화 생산 효과



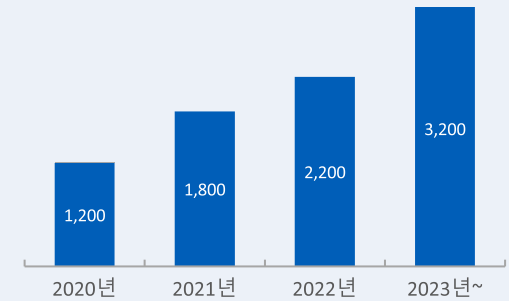
제조공정 간소화

모듈 공유 생산 통해 대규모 CAPEX 없이 빠른 양산 체제 구축

CAPEX 추이 (무형자산 제외)
(백만원)



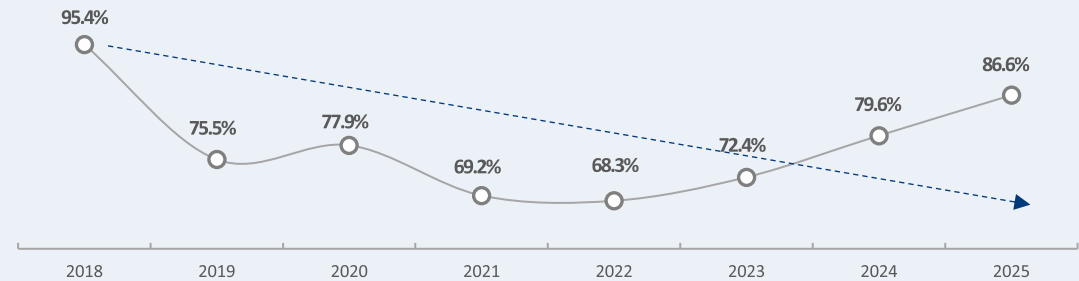
연간생산능력
(대)



원재료 단순화

통합 제조를 통해 규모의 경제 실현 및 원가 절감

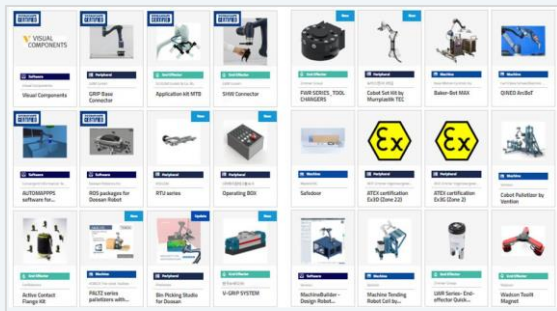
매출원가율



우수한 사용자 편의성

사용자 친화적인 sw 및 UI/UX를 개발하여 si 뿐 아니라 End-user에게 편리한 사용 환경을 제공

1. Easy Connecting



Doosan Mate

Gripper 등 다양한 툴(EOAT)을 쉽게 연결 가능하도록 SW 환경 제공

2. Easy Teaching



Cockpit 기능

간단한 동작은 프로그래밍 없이 사용자가 직접 로봇을 동작하여 사전 동작 설정 가능

3. Easy Programming



Task Editor, Dart-Studio 등

Drag & Drop 등 기능으로 전문적인 지식 없이 손쉽게 로봇 제어 프로그래밍 가능

Source: 회사 제시 자료

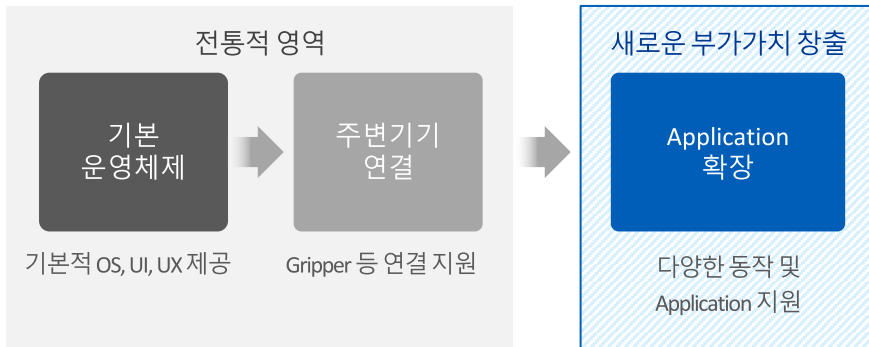
주: End of Arm Tooling: 로봇이 물체를 잡거나 나사를 조이는 등 특정 동작을 수행 가능케 하는 로봇 끝단에 장착하는 액세서리



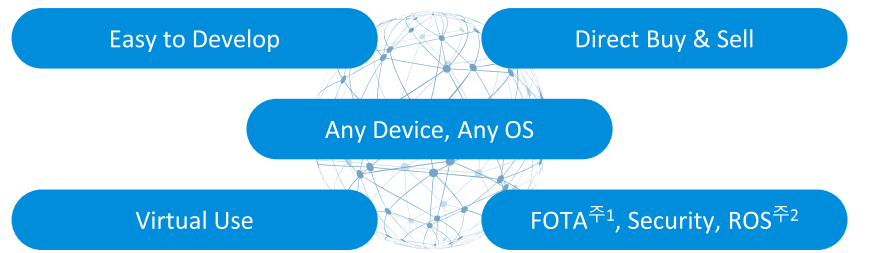
소프트웨어 플랫폼 구축

Dart-Suite는 개발자, 제작자, 사용자를 아우르는 플랫폼으로 스마트폰과 유사한 사용 환경 제공

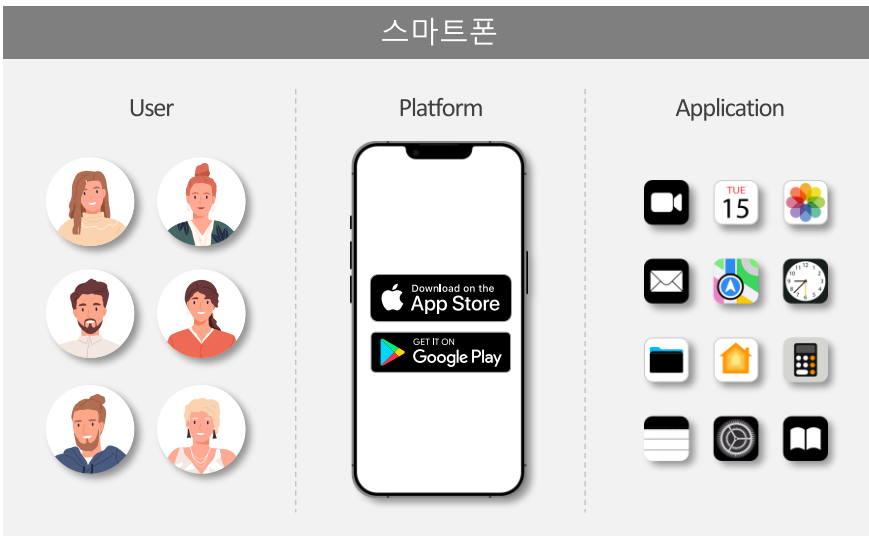
Dart-Suite란?



Dart-Suite 강점



편리한 개발 환경을 제공하여 고객 유입 및 Lock-in 기대, 나아가 App 판매를 통한 수익 발생



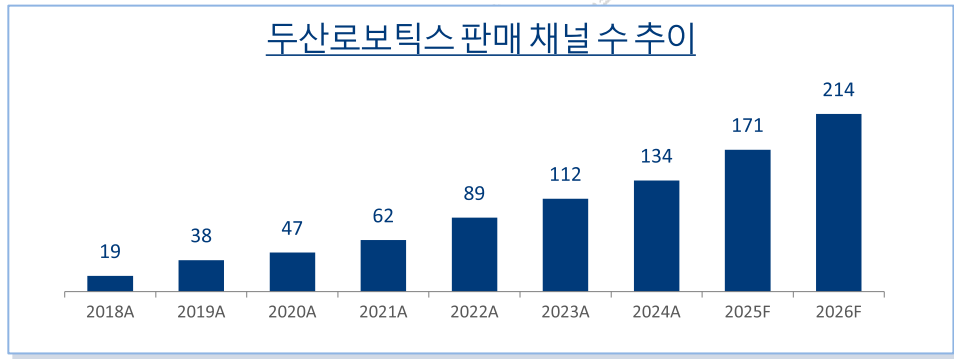
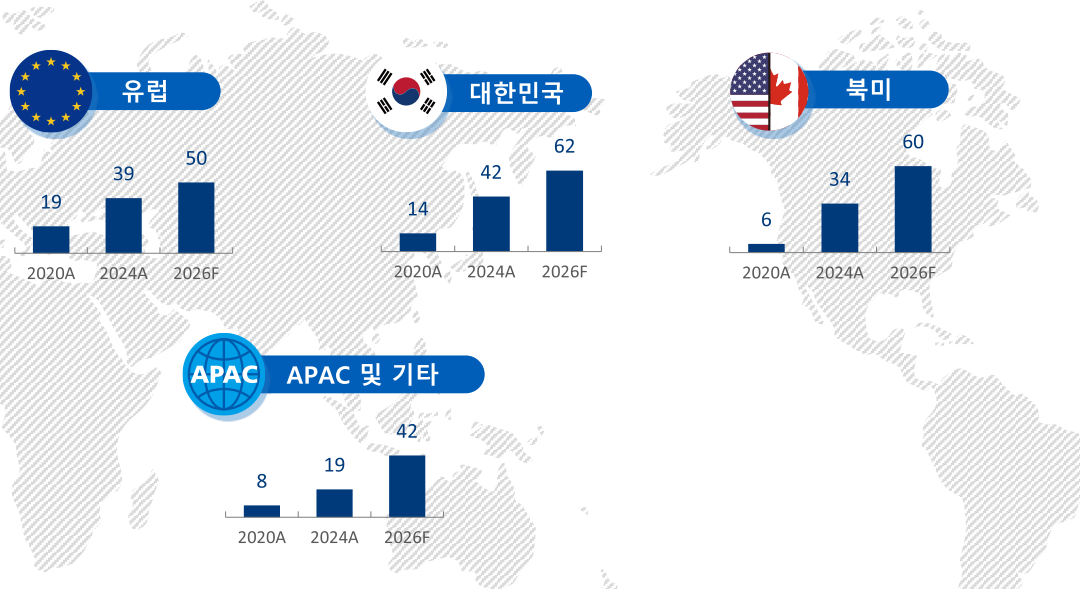
주1: FOTA(Firmware Over-The-Air) - 원격으로 SW를 업데이트하는 방식으로 로봇 업계 최초 개발
 주2 ROS(Robot Operating System) - 로봇 운영 체제

글로벌 네트워크



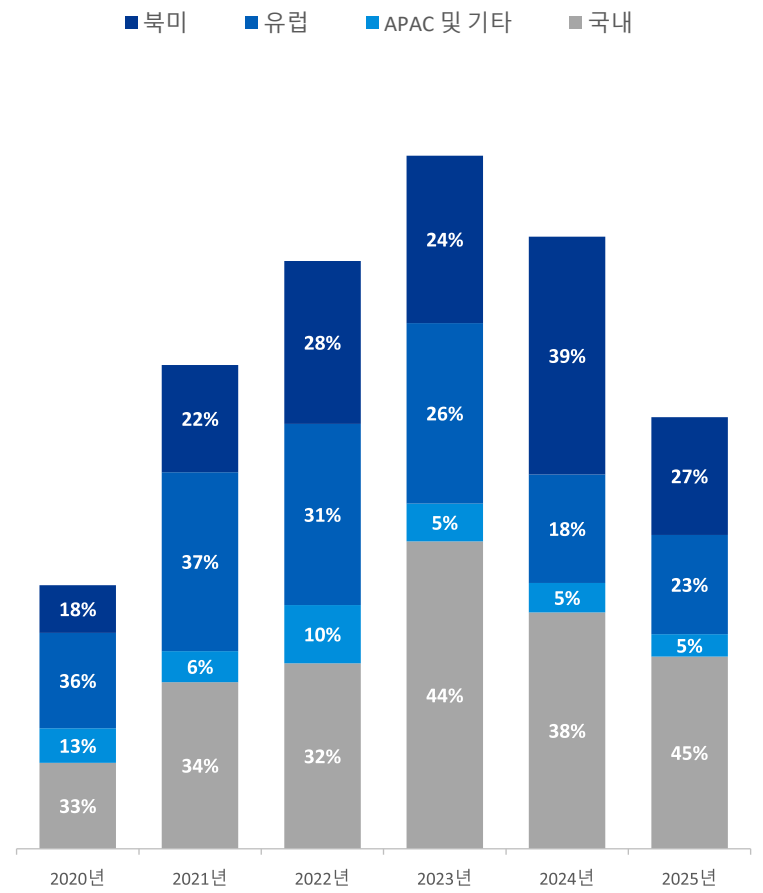
130여개의 국내외 세일즈 채널 기반, 글로벌 고객 레퍼런스 확보, 매출의 60% 이상을 해외(북미, 유럽 등)에서 창출

두산로보틱스 해외 세일즈 네트워크



Source: 회사 제시 자료

두산로보틱스 지역별 매출 비중



검증된 트랙 레코드

두산로보틱스는 산업별 주요 글로벌 기업에 공급하여 검증된 트랙 레코드 보유

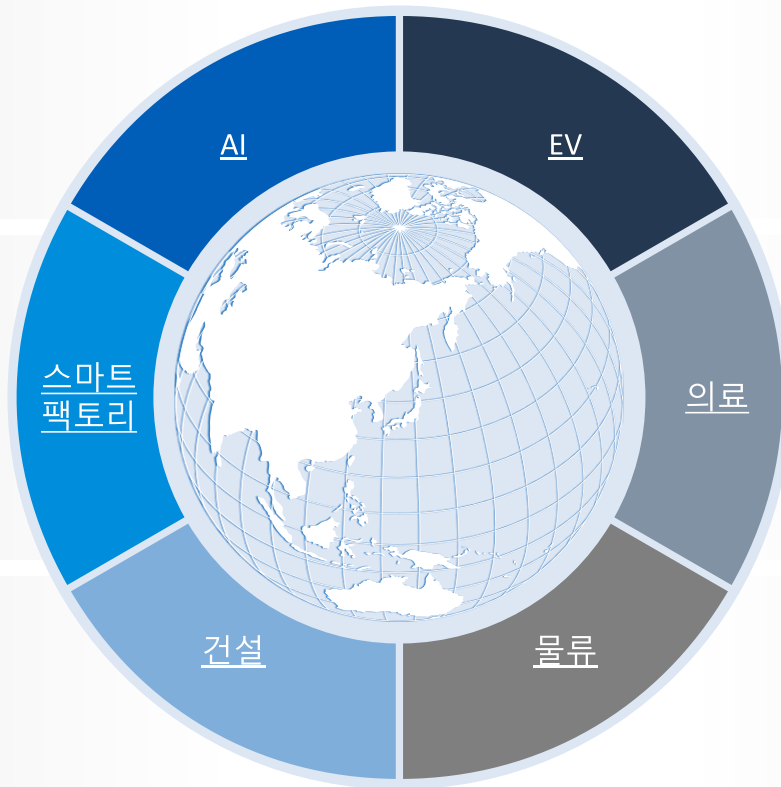
두산로보틱스 글로벌 고객 현황

Automotive	
Electronics	
Industrials	
Consumer Goods	

글로벌 기업 협력 통한 확장



다양한 산업 내 글로벌 리딩 기업과 로봇 솔루션 공동 개발 및 독점 공급 MOU 체결



글로벌 IT 기업 A

AI 활용
로봇 제어 솔루션 개발



글로벌 배터리 제조사 B

전기차 자동 충전 솔루션
공동 개발



Rockwell Automation

스마트팩토리
내 협동로봇 독점 공급



세브란스병원 SEVERANCE HOSPITAL

의료 솔루션 공동 개발



SAMSUNG C&T

건설 현장 협동로봇
솔루션 공동 개발



Cobot Lift





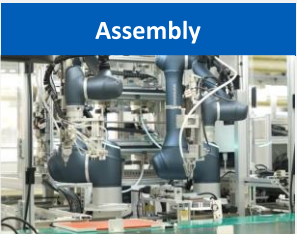



리프트 적용
수하물 솔루션 공동 개발



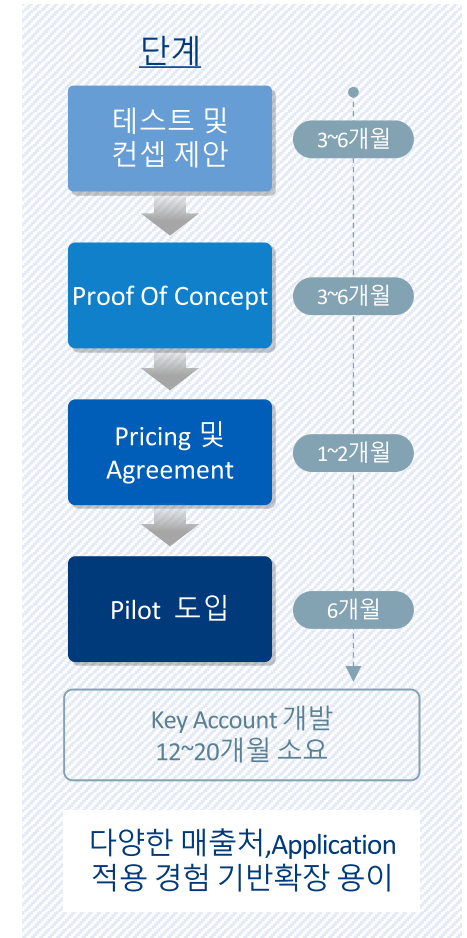
다양한 Application 레퍼런스

12~20개월이 소요되는 Key Account 개발 경험을 다수 보유 → Application 확장 용이

Key Account 적용 사례

Industrials	Automotive	Consumer Staples	Food Service
<p>네덜란드 스킵홀 공항</p> <p>Baggage Handling</p>  <ul style="list-style-type: none"> 캐리어 운송 컨베이어에서 협동로봇으로 캐리어를 집어 카트에 자동 적재 	<p>Global Top 완성차 제조사</p> <p>Assembly</p>  <ul style="list-style-type: none"> 자동차 뒷바퀴 쇼크 업소버 조립 	<p>커피 제조업체 C사</p> <p>Palletizing</p>  <ul style="list-style-type: none"> 제품 팔레타이징 작업자 인식 하여 속도 제한 설정 	<p>치킨 프랜차이즈 E사</p> <p>Fryer</p>  <ul style="list-style-type: none"> 치킨 자동 조리(튀김)
<p>안전장비 제조업체 A사</p> <p>Assembly</p>  <ul style="list-style-type: none"> 작업자와 협업하여 부품 스코류 체결 및 컨베이어 안착 	<p>자동차 부품 제조업체 B사</p> <p>Gluing</p>  <ul style="list-style-type: none"> 자동차 몰딩용 매트 글루잉 	<p>음료 제조업체 D사</p> <p>Palletizing</p>  <ul style="list-style-type: none"> 제품 팩 팔레타이징 	<p>레스토랑 프랜차이즈 F사</p> <p>Noodle Cook</p>  <ul style="list-style-type: none"> 국수 자동 조리

Key Account 개발과정





Chapter 03

Our Way Forward

01. 지능형 로봇 솔루션 중심의 사업 모델 강화
02. 실용적 휴머노이드 로봇의 미래
03. 요약 재무정보

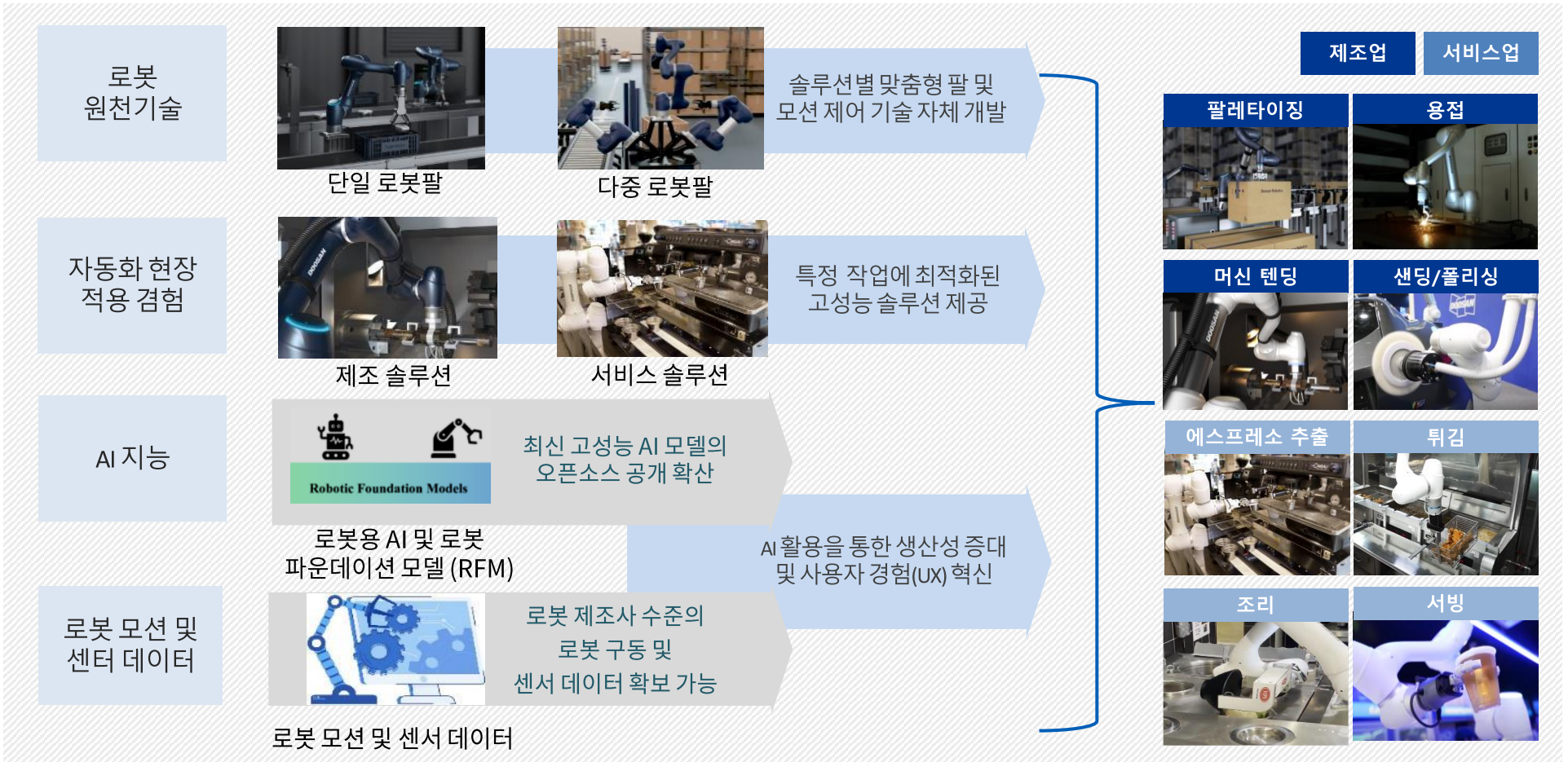


지능형 로봇 솔루션 중심의 사업 모델 강화

Arm 판매 중심의 사업방식에서 벗어나, 로봇·소프트웨어·AI 기능이 Plug & Play 형태의 완제품으로 통합된 로봇 솔루션 모델로 진화

로보틱스 AI 로봇 솔루션 모델

솔루션 적용 분야



실용적 휴머노이드 로봇의 미래

실제 제조업 내 숙련공 수준으로 상용화가 가능한 'Industrial Humanoid'를 지향

휴머노이드 주요 기업의 최신 제품 기술

두산로보틱스 Industrial Humanoid



- 단순 Pick & Place (자동차 부품 운반)
→ 다품종 부품 운반 및 조립 등 비정형 복합작업 수행 불가
- 집안일 (세탁기 빨래 넣고 꺼내기, 수건 개기 등)
→ 좁고 장애물 많은 가정에서 불특정 다수의 작업 수행 불가
- 복싱 경기, 곡예 등
→ 작업 자동화 니즈 없음



- AI 기술 구성요소
 - Perception: 비정형 작업물 인식 및 모션 생성
 - Mobility: 작업 범위 확장 가능한 상하·좌우 이동 (Wheel 기반)
 - Manipulation: 모션 최적화로 작업 속도·품질 향상(Cobot 기반)
- 차별점
 - 숙련공 수준의 비정형 작업 수행
 - 제품 구성요소 단순화로 ROI 향상



범용성을 지향하나, 실제 작업 대체가 어려움, 특정 작업에서의 신뢰성 한계

숙련공 RFM(Robot Foundation Model)의 Industrial Humanoid로 Physical AI 시장 선점

실용적 휴머노이드 로봇의 미래

M&A, 전략적 파트너십 등 외부와의 적극적 협업을 통한 내부 기술 역량 가속화

1단계

Past

Cobot H/W

- Robot Arm 중심의 개발/판매

글로벌 코봇 시장의 Top-tier

2단계

Now & Near future

AI Robot Solution

- Robot Arm+ AI + SW가 통합된 Plug& Play 형태의 지능형 **Multi Arm** 로봇 솔루션

글로벌 AI 로봇 자동화 시장의 Top-tier

3단계

Future

The Most Practical Humanoid Robot

- 자율적 Multi-Task 수행 가능한 가장 **실용적인 형상**의 휴머노이드 로봇

연결손익계산서

단위: 백만원

	2022년	2023년	2024년	2025년
	K-IFRS, Audited	K-IFRS, Audited	K-IFRS, Audited	K-IFRS, Audited
매출액	44,954	53,038	46,830	32,978
매출원가	30,710	38,378	37,300	28,560
매출총이익	14,244	14,660	9,530	4,419
판매비와관리비	27,472	33,828	50,732	63,891
영업손익	(13,228)	(19,168)	(41,202)	(59,472)
금융수익	819	4,389	15,439	9,521
금융비용	1,027	1,907	701	1,870
기타영업외수익	981	1,907	2,085	266
기타영업외비용	93	309	11,744	3,432
법인세비용차감전손익	(12,548)	(15,874)	(36,553)	(55,495)
법인세비용	-	-	-	-
당기순손익	(12,548)	(15,874)	(36,561)	(55,495)

연결재무상태표

단위: 백만원

	2022년	2023년	2024년	2025년
	K-IFRS, Audited	K-IFRS, Audited	K-IFRS, Audited	K-IFRS, Audited
유동자산	38,837	426,105	342,029	266,961
현금및현금성자산	7,430	305,424	265,536	156,739
매출채권	10,644	22,236	28,334	17,772
재고자산	13,391	14,154	29,307	19,010
기타유동자산	7,372	84,291	18,852	73,440
비유동자산	23,782	30,317	79,662	132,409
유, 무형자산	15,973	21,657	18,826	72,316
기타비유동자산	7,809	8,660	60,836	60,093
자산총계	62,619	456,422	421,691	399,370
유동부채	14,738	13,353	15,446	27,822
매입채무	3,875	5,894	4,321	4,333
단기차입금	-	-	-	-
기타유동부채	10,863	7,459	11,125	23,489
비유동부채	5,116	4,261	3,743	22,954
리스부채	3,418	3,773	1,691	13,001
기타비유동부채	1,698	488	2,052	9,953
부채총계	19,854	17,614	19,190	50,776
자본금	24,310	32,410	32,410	32,410
자본총계	42,765	438,808	402,501	399,370

www.doosanrobotics.com
Robotics.ir@doosan.com

Doosan Robotics

DOOSAN